



תאריך: 12.4.2026

לכבוד:  
חברי ועדת מכרזים

**הנדון: מיזם משותף עם קרן מנדל צפון: מכשירי המכשירים – מנהיגות רפואית בגליל – מחזור ב'**

שלום רב,

1. לאור הצלחתה של תוכנית מנדל ליימכשירי מכשירים – בהכשרה ובקהילת הבוגרים, לקידום מנהיגות רפואית בגליל במערכת הבריאות עם דגש על חינוך רפואי, אנחנו מבקשים לצאת למחזור נוסף.
2. תוכנית מנדל למכשירי המכשירים הינה מיזם משותף אשר פועל לגבש רשת מנהיגי קהילה ופרופסיה שפועלים לקידום מערכת הבריאות בנגב. מטרתו העיקרית של מיזם זה הן:
  - a. פיתוח מנהיגות בריאות בגליל בקרב רופאים בכירים ומובילי מדיניות בריאות, שיפעלו בקהילותיהם ובמרכזי בריאות לצד הובלת הכשרת צוערי הרפואה בתוכנית אילנות.
  - b. פיתוח קאדר של 'מכשירי מכשירים' בתחום הבריאות שיפעלו כחלק מתוכנית המנהיגות הרפואית בנגב;
  - c. בניית רשת וקהילה תומכת שכוללת בתוכה את 'מכשירי המכשירים' ואת צוערי הרפואה אותם הם מכשירים, שפועלת לרווחת האזור כולו;
  - d. קידום מרחב בריאות משותף לכלל קהילות הגליל באמצעות העמקת פעילות המנהיגות הרפואית;
3. המיזם מהווה חלק ממהלך לאומי כולל לפיתוח עתודות מנהיגות למערכת הבריאות בישראל – תוכנית מכשירי המכשירים כוללת תהליך איתור ומיון, שלאחריו מתקיים הליך הכשרה מעמיק ויטודי הכולל פיתוח השקפת עולם, אתיקה, לימודי מקום ומרחב, לימודי מדיניות, הליכי שינוי ומודלים של מנהיגות, הובלת שינוי, חשיפה והתנסות בתהליכים קבוצתיים ואישיים רפלקטיביים. התוכנית נמשכת 12 חודשים וכוללת לצד התכנים, הסדורים, הסמינרים המרוכזים וערבי העיון גם הנחיה אישית, ליווי פרטי וצוותי של יוזמות המשתתפים.
4. קרן מנדל מפעילה מזה כ-30 שנים תכניות לפיתוח מנהיגות חינוכית וחברתית, ובוגריה משתלבים בתפקידי מפתח במוסדות השלטון, במערכות הציבוריות ובארגוני החברה האזרחית. משימתו של מרכז מנדל למנהיגות, מייסודה של קרן מנדל-ישראל, היא שיפור איכות החיים של תושבי הצפון באמצעות פיתוח מנהיגות מונחית ערכים ברשויות, במוסדות הפורמליים, בארגוני החברה האזרחית ובקהילות הגליל השונות. מרכז מנדל למנהיגות בגליל מאמין כי מנהיגות מקומית, מחויבת ואחראית היא גורם מכריע בקידום קהילה וחברה, ובביסוס מרחב משותף פורה בגליל. הקרן עובדת בשיתוף פעולה מלא עם מספר משרדי ממשלה ומוערכת מאד. נכון להיום קרן מנדל הינה הארגון המרכזי המשמש כשותף לתכניות שעוסקות בפיתוח מנהיגות חינוכית וחברתית, ועבד בעבר במיזמים משותפים עם משרד החינוך ומשרד הבטחון זאת כיוון שהוכיח את עצמו כגוף הידע והביצוע המקצועי ביותר בנושאים אלה.

5.

6. פיתוח מנהלים בתחום החינוך הרפואי בגליל הוא נושא חיוני ואסטרטגי והוא חלק מהרפורמה לכך אדם במערכת הבריאות והתכניות האסטרטגיות לפיתוח עתודה ניהולית במערכת הבריאות. מיזם

Administration for Strategic and  
Economic Planning  
P.O.B 1176, Jerusalem 91010  
[Strategic.Planning@MOH.GOV.IL](mailto:Strategic.Planning@MOH.GOV.IL)  
Tel: 972-2-5081033, Fax: 972-2-6474888



מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי  
ת.ד. 1176 ירושלים 91010  
[Strategic.Planning@MOH.GOV.IL](mailto:Strategic.Planning@MOH.GOV.IL)  
טל: 02-5081033 פקס: 02-6474888



מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי

Administration for Strategic and Economic Planning

משרד  
הבריאות  
למיים בריאים יותר

משותף עם ארגון בעל ידע וניסיון משמעותיים בפיתוח מנהיגות, לצד היכרות מעמיקה עם אזור הגליל כמו שיש למרכז מנדל בגליל יתנו ערך מוסף כגוף מפעיל. מעורבות מרכז מנדל למנהיגות בגליל בתוכנית אילנות, המיועדת להכשרת רופאים המחויבים לגליל, תיצור ערך מוסף בפיתוח חזונום המקצועי של הרופאים העתידיים. ייחודיות מרכז מנדל למנהיגות בגליל תבוא לידי ביטוי בהכשרת 'מכשירי המכשירים' כקאדר רעיוני מקצועי שיכשיר את הסטודנטים לאורך לימודיהם כמנהיגים וכמובילי הבריאות הצפונית.

7. נציין כי קיימת תכנית בשם "מכשירי המכשירים- מנהיגות רפואית בנגב" במיזם משותף עם מנדל נגב. המיזם הנ"ל הוא בשיתוף עם השלוחה הצפונית של קרן מנדל שפועלת באופן עצמאי.

תקופת ההתקשרות: 1 במאי 2026 - 30 בספטמבר 2027

עלות המיזם המשותף: 2,993,342 ש"ח, מתוך זה עלות משרד הבריאות – 1,496,671 ש"ח.

תודה מראש

עדי בן מרדכי

מנהלת אגף עתודות, משרד הבריאות

Administration for Strategic and  
Economic Planning  
P.O.B 1176, Jerusalem 91010  
[Strategic.Planning@MOH.GOV.IL](mailto:Strategic.Planning@MOH.GOV.IL)  
Tel: 972-2-5081033, Fax: 972-2-6474888



מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי  
ת.ד. 1176 ירושלים 91010  
[Strategic.Planning@MOH.GOV.IL](mailto:Strategic.Planning@MOH.GOV.IL)  
טל: 02-5081033 פקס: 02-6474888







פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.3.0

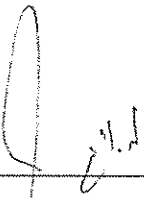
מהדורה 1

הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים

**נוסח הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף**

אני משה ויגדור, ת"ז 688804, אשר תפקידי אצל קרן מנדל – ישראל (ע"ר) (להלן: "הספק") הינו מנכ"ל. נתן התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא שעניינו הכשרת מנהיגות רפואית עבור מנהיגי מערכת הבריאות בצפון (להלן: "המיזם") עם משרד הבריאות (להלן: "המשרד"), מאשר ומתחייב כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרדי ממשלה, יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

חתימה

05.02.2026		מנכ"ל	משה ויגדור
תאריך	חתימה	תפקיד	שם פרטי ושם משפחה





פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

**פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף**

תאריך פניה 12.4.2026

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

**יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.**

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"מ, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p>נושא המיזם: תכנית מנהיגות למכשירי המכשירים – מנהיגות רפואית במרכז מנדל למנהיגות בצפון שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: קרן מנדל מספר (פ.ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): 580213627</p>
<p>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): 2,993,342 ₪.</p>
<p>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ):</p>
<p>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 1,496,671 מס' סעיף תקציבי: 24070109 מרכז קרנות: 024000107 שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 2,993,342 ₪ תקופת ההתקשרות המבוקשת: 1 במאי 2026 - 30 בספטמבר 2027</p>
<p><b>רקע ותיאור המיזם:</b> תכנית למכשירי המכשירים עם מרכז מנדל בגליל הינו מיזם משותף אשר נועד לגבש רשת מנהיגי קהילה ופרופסיה שעוסקים בחינוך רפואי ופועלים לקידום מערכת הבריאות בגליל. בשל הצלחת המחזור הראשון, אנחנו מבקשים לצאת למחזור נוסף. מטרותיו העיקריות של מיזם זה הן:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• פיתוח קאדר של 'מכשירי מכשירים' בתחום הבריאות שיפעלו כחלק מתוכנית המנהיגות הרפואית החדשה בגליל.</li> <li>• פיתוח מנהיגות בריאות בגליל בקרב רופאים בכירים ומובילי מדיניות בריאות, שיפעלו בקהילותיהם ובמרכזי בריאות לצד הובלת הכשרת צוערי הרפואה בתוכנית אילנות.</li> <li>• בניית רשת וקהילה תומכת שכוללת בתוכה את 'מכשירי המכשירים' ואת צוערי הרפואה אותם</li> </ul>

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 1 מתוך 8

לפניות ושאלות  
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת  
לחץ כאן



אתר הוראות תל"ם





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

הם מכשירים, שפועלת לרווחת האזור כולו.

- קידום מרחב בריאות משותף לכלל קהילות הגליל באמצעות העמקת פעילות המנהיגות הרפואית.

המיזם מהווה חלק ממהלך לאומי כולל לפיתוח עתודות מנהיגות למערכת הבריאות בישראל – כך, תכנית מכשירי המכשירים כוללת תהליך איתור ומיון, שלאחריו מתקיימת הכשרה מעמיקה ויטודית הכוללת פיתוח השקפת עולם, אתיקה, אתיקה פרופסיונלית, לימודי מקום ומרחב, לימודי מדיניות, ממשל, שלטון מקומי ומנהל ציבורי, סקירת ההיסטוריה של מערכת הבריאות בישראל, התבוננות משווה במודלים מקבילים בעולם, עיון בהליכי שינוי ומודלים של מנהיגות, הובלת שינוי, חשיפה והתנסות בתהליכים קבוצתיים ואישיים רפלקטיביים.

התוכנית נמשכת 12 חודשים וכוללת לצד התכנים, הסיוורים, הסמינרים המרוכזים וערבי העיון גם הנחיה אישית וליווי פרטני וצוותי של יוזמות המשתתפים.

משתתפי התוכנית זוכים למימון מלא של ההכשרה על כל שלביה. בנוסף להכשרה המקצועית, מלווה התוכנית ע"י צוות מנחים מקצועי ייעודי. הפעלת התוכנית נסמכת בראש ובראשונה על צוות המרצים הבכיר ורב המוניטין של קרן מנדל ושל מרכז מנדל למנהיגות בגליל ועל הליכי הנחיה וליווי כמקובל במוסדות מנדל.

בתום התוכנית מצטרפים הבוגרים לרשת הבוגרים המובילה והיוקרתית של קרן מנדל, אשר ממשיכה להעניק להם תמיכה, מרחב, כלים, ידע וליווי אישי ומקצועי בהמשך דרכם כמנהיגים.

רשת הבוגרים של קרן מנדל כוללת, נכון להיום, אנשי צבא בכירים בהווה ובדימוס, מנהיגי חינוך, ראשי רשויות, מנהלים בכירים בתחומי הבריאות, הרווחה, הכלכלה, החברה, התרבות, תנועות הנוער, הקהילה הערבית בדואית והקהילה החרדית בישראל. זוהי רשת בוגרים שמשתרעת על פני כל קשת הקהילות והפרקטיקות הרלוונטיות למנהיגות אפקטיבית.

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

עמותת מנדל מפעילה מזה כ-30 שנים תכניות לפיתוח מנהיגות חינוכית וחברתית, ובוגריה משתלבים בתפקידי מפתח במוסדות השלטון, במערכות הציבוריות ובארגוני החברה האזרחית. משימתו של מרכז מנדל למנהיגות בגליל מייסודה של קרן מנדל-ישראל, היא שיפור איכות החיים של תושבי הגליל באמצעות פיתוח מנהיגות מונחית ערכים ברשויות, במוסדות הפורמליים, בארגוני החברה האזרחית ובקהילות הגליל השונות. מרכז מנדל למנהיגות בגליל מאמין כי מנהיגות מקומית, מחויבת ואחראית היא גורם מכריע בקידום קהילה וחברה, ובביסוס מרחב משותף פורה בגליל. הקרן עובדת בשיתוף פעולה מלא עם מספר משרדי ממשלה ומוערכת מאד. נכון להיום קרן מנדל הינה הארגון המרכזי המשמש כשותף לתכניות שעוסקות בפיתוח מנהיגות חינוכית וחברתית, ועבד בעבר במיזמים משותפים עם משרד החינוך ומשרד הבטחון זאת כיוון שהוכיח את עצמו כגוף הידע והביצוע המקצועי ביותר בנושאים אלה. במסגרת הרפורמה בכ"א שמוביל משרד הבריאות בכלל והרפורמה בכ"א ברופאים בגליל בפרט עלה צורך





**פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף**

<p>בהכשרת הרופאים ובעלי מקצועות המכשירים את הסטודנטים מתוך הבנה שעולם הבריאות כולל בתוכו הכשרה רציפה של הצוותים המטפלים (סטודנטים, מתמחים וכו') ושגם אנשי צוות רפואי צריכים לקבל כלים מעולם החינוך כדי להיות מכשירים טובים יותר. נדגיש שהצורך בקידום הנושא הוא יעד אסטרטגי של המשרד ומופיע בהמלצות הוועדת השונות שעסקו בכייה בשנה האחרונה – ועדת המליג וועדת גמזו, והוא חלק מתוכניות העבודה של מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי.</p> <p>קרן מנדל בגליל הובילה מחזור ראשון של התכנית שהוכיח את עצמו ונותן ערך גדול וייחודי להכשרה הרפואית בגליל, ואנחנו מעוניינים בהמשך שיתוף הפעולה.</p>
<p><b>מעורבות המשרד במיזם</b> (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):</p> <p>מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי: אגף בכיר תכנון כח אדם ואגף עתודות בשיתוף עם מנדל בנו את עיקרי התכנית לרבות המטרות והיעדים, תיאוריית השינוי, קהל היעד, המתווה והרכיבים השונים ותוקפה עם כלל השותפים הרלוונטיים. המינהל הגדיר את הצורך שהוביל לבניית התכנית ומלווה את היישום באמצעות שגרות ניהול קבועות תוך שיתוף כלל הגורמים הרלוונטיים – במטה ובשטח, ומתוך חיבור לתכנית כח האדם הרחבה. יתרה מזאת, לתכנית יש ועדת היגוי שמתכנסת באופן קבוע בה מתקבלות ההחלטות האסטרטגיות והמהותיות, והיא כוללת נציגים ממשרד הבריאות, נציגי ארגוני הבריאות בגליל, נציגי ציבור ונציגי קרן מנדל. קרן מנדל בגליל, כגורם המפעיל תהיה שותף בהובלת התכנית הן ברמת הבנייה והגיבוש והן ברמת היישום תוך עבודה שוטפת עם הוועדה המייעצת ועם מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי.</p>
<p><b>יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:</b></p> <p>פיתוח מנהיגות ו"מכשירי מכשירים" בתחום החינוך הרפואי בגליל הוא נושא חיוני ואסטרטגי והוא חלק מהרפורמה לכח אדם במערכת הבריאות והתכניות האסטרטגיות לפיתוח עתודה ניהולית במערכת הבריאות. מיזם משותף עם ארגון בעל ידע וניסיון משמעותיים בפיתוח מנהיגות, לצד היכרות מעמיקה עם אזור הגליל כמו שיש למרכז מנדל בגליל יתנו ערך מוסף כגוף מפעיל. מעורבות מרכז מנדל למנהיגות בגליל בתוכנית אילנות, המיועדת להכשרת רופאים המחויבים לגליל, תיצור ערך מוסף בפיתוח חזונם המקצועי של הרופאים העתידיים. ייחודיות מרכז מנדל למנהיגות בגליל תבוא לידי ביטוי בהכשרת "מכשירי המכשירים" כקאדר רעיוני מקצועי שיכשיר את הסטודנטים לאורך לימודיהם כמנהיגים וכמובילי הבריאות הגליל.</p> <p>יתרה מכך, מיזם משותף של נשיאה מחצית מהעלויות תאפשר להגביר את האימפקט ולמנף את תקציב התכנית באופן משמעותי.</p>
<p><b>הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:</b></p>





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

קרן גיק, גיוזף ומורטון מנדל מקדמת חברות צודקות, סובלניות, מיטיבות ודמוקרטיות בארצות הברית ובישראל, וחותרת לשיפור איכות החיים בשתי המדינות. הקרן, שפועלת בישראל משנת 1991, מובילה תכניות לפיתוח מנהיגות חינוכית וחברתית, ובוגריה משתלבים בתפקידי מפתח במוסדות השלטון, במערכות הציבוריות ובארגוני החברה האזרחית. מנהיגות וחזון עומדות בלב התפיסה הרעיונית של הקרן ובמרכז תכנית ההכשרה שלה, ודרךן פועלים בוגריה לשינוי המציאות לטובה.

משימתו של מרכז מנדל למנהיגות בגליל, מייסודה של קרן מנדל-ישראל, היא שיפור איכות החיים של תושבי הצפון באמצעות פיתוח מנהיגות מונחית ערכים ברשויות, במוסדות הפורמליים, בארגוני החברה האזרחית ובקהילות הגליל השונות. מרכז מנדל למנהיגות בגליל מאמין כי מנהיגות מקומית, מחויבת ואחראית היא גורם מכריע בקידום קהילה וחברה, ובביטוס מרחב משותף פורה בגליל.

תכניות ההכשרה למנהיגות במרכז מנדל למנהיגות בגליל מפתחות מנהיגות המבוססת על חזון, רוח וערכים, תוך חיבור בין תיאוריה למעשה תוך התבססות על תאוריית השינוי של המרכז אשר מדגישה אזורים ומקומיות. התוכניות מתמקדות בלמידה רב-תחומית הכוללת פילוסופיה, לימודי חברה ומקום, ממשל, מדיניות ציבורית ושלטון מקומי, מנהיגות והובלת שינוי. התכנים נבנים באופן מותאם לאתגרים ולהזדמנויות הייחודיים לכל תוכנית.

תכניות ההכשרה שואפות לחזק כיווני התפתחות קיימים בגליל, ובד בבד ליצור מרחב לפיתוח הזדמנויות חדשות. תהליך הלמידה נועד בראש ובראשונה להוות מרחב למפגש כן ומעמיק בו המשתתפים לומדים וחושבים יחד, מתדיינים ומתייעצים, מקדמים שיה המתייחס לסוגיות העולות מן השטח. לצד פיתוח הלמידה האישית של כל משתתף בכל הקשור לפיתוח חזון, לתפיסות מנהיגות ולמימושן, התוכניות מעודדות יצירה של קהילת מנהיגים הפועלים בשותפות רעיונית ומעשית בתוך מרחב גלילי משותף.

המרכז מפתח ידע ומומחיות בעבודה עם מנהיגים בעלי זיקה למקום, וייחודיותו מבוססת על עיסוק ברוח וערכים (רכיב שנוכח בכל פעולות קרן מנדל), ועל מקצועיות בהובלת תוכניות המותאמות לאזור בו הן פועלות. חזונו לפיתוח הגליל ולקידומו כרוך במנהיגות איכותית שפועלת לקידום טוב משותף, לצד שיפור איכות החיים בגליל למען כלל תושביו.

**הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:**

במסגרת הרפורמה בכ"א שמוביל משרד הבריאות בכלל והרפורמה בכ"א ברופאים בפרט עלה צורך בהכשרת הרופאים המכשירים מתוך הבנה שעולם הבריאות כולל בתוכו הכשרה רציפה של הצוותים המטפלים (סטודנטים, מתמחים וכ"א) ושגם אנשי צוות רפואי צריכים לקבל כלים מעולם החינוך כדי להיות מכשירים טובים יותר. נדגיש שהצורך בקידום הנושא הוא יעד אסטרטגי של המשרד ומופיע בהמלצות הוועדת השונות שעסקו בכ"א בשנה האחרונה – ועדת המליג וועדת גמזו, והוא חלק מתוכניות העבודה של מינהל תכנון אסטרטגי וכלכלי.

מאחר ומדובר במשימה לאומית ראשונה במעלה, לצד קיצוצים התקציביים המושתים והצרכים הגדלים נדרשת עבודה מקצועית מחד ונטולת פניות מאידך. היותה של קרן מנדל קרן הפועלת ללא מטרות רווח





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

ובשקיפות למען מטרות של קידום מנהיגות ושיתופי פעולה בגליל – היא מהווה פלטפורמה משמעותית שיכולה לסייע בהצלחת המיזם. לצד זאת, מקסום והגדלת המשאבים בהתקשרות עם קרן מנדל תאפשר הגדלת ההשפעה ומינוף האימפקט של משרד הבריאות והמערכות המקבילות תוך יצירת מכפיל כוח וזאת בטווח זמן קצר. זאת, לצד היתרון של קרן מנדל בשל הניסיון, ה-network וראיית הרוחב והראייה האזורית במרחב הגליל.

**תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):**

1. מסמך רקע הכולל בסיס תיאורטי ויישומי לגיבוש התכנית, ועבודות ידע רלוונטיות לתכנית שנאספו בבנייתה ובהפעלתה.
2. תכנית הכשרה הכוללת:
  - תפיסת הפעלה ותיאוריית שינוי
  - מודל ומתווה גיוס מועמדים
  - תיק תכנית הכולל לימודים מפורטת, גאנט עבודה, מתווה ותכנים
  - איתור מיון וגיוס מועמדים
  - הפעלה בפועל של תכנית הכשרה
3. אפיון תהליך מדידה והערכה ורשימת מדדים ותהליך הערכה ומדידה של המחזור הראשון.
4. רשת שותפים הכוללת מטרות ואפיון, מיזמים נבחרים, ליווי פעילות בשטח ומדידת אימפקט הזכויות הן של משרד הבריאות ושל קרן מנדל גם יחד.

**כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:**

**התייחסות ועדת המכרזים לסינוג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:**

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסינוג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור" מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.
- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.
- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.
- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.

**האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן**

אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד.

**לבקשה זו חובה לצרף:**





פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית מפורטת לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה, לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: נעמה יונה

אגף/מחוז: אגף עתודות

חתימה: נעמה יונה (נחתם דיגיטלית)

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיזם: 02.05.2023

עמוד 6 מתוך 8

לפניות ושאלות  
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת  
לחץ כאן



אתר הוראות תל"ם





פרק ראשי התקשורת ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שותף במיזם

תאריך \_\_\_\_\_

לכבוד:

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן:

- עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא \_\_\_\_\_ . השותף במיזם \_\_\_\_\_ מתחייב להשקיע לפחות 50% מעלות המיזם הכוללת, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
- התחייבותי הנ"ל של השותף במיזם \_\_\_\_\_ יעמדו בתוקפן למשך \_\_\_\_\_ שנים מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה ( X שנים + עד \_\_\_\_\_ ).
- ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ" מס' 7.8.3 כמקורות עצמיים.
- כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לפחות 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יעמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשווה כסף.
- ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ם, "התקשרות לביצוע מיזם משותף לפי תקנה 3(30) לתח"מ" מס' 7.8.3, לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
- עלות המיזם הכוללת הינה \_\_\_\_\_ ש"ח (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
- הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי תקנות חובת המכרזים, תשנ"ג 1993.
- הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאשר המיזם המשותף ויחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ם, "ערבויות" מס' 7.3.3.
- זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדין)

תפקיד: סגן בכיר לחשב הכללי

שם המאשר: יהונתן רזניק

בתוקף מיום: 02.05.2023

עמוד 7 מתוך 8

לפניות ושאלות  
takam@mof.gov.il



לקבלת עדכונים במערכת  
לחץ כאן



אתר הוראות תכ"ם





פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אישור

אני עו"ד \_\_\_\_\_ (מספר רישיון \_\_\_\_\_), מרחוב \_\_\_\_\_, מאשר/ת כי ביום \_\_\_\_\_, הופיע בפניי, \_\_\_\_\_, מר/גב' \_\_\_\_\_, מורשה חתימה של השותף במיזם \_\_\_\_\_ ולאחר שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפני.

שם עורך הדין - חתימה וחתימת

